

EXECUTIVE SUMMARY

Résumé exécutif du pilote Dakar

Décision de financement, proposition de valeur et conditions de validation

Statut	Édition consolidée - diffusion externe après validation des champs bloquants
Édition	Consolidée
Audience	Financeurs, incubateurs, partenaires institutionnels et comité de direction
Édition	12 juillet 2026

Confidentiel - diffusion contrôlée

Les objectifs et hypothèses ne doivent pas être présentés comme des résultats obtenus.

Résumé exécutif du pilote Dakar

Dëggal organise des preuves consenties d'activité économique afin de réduire le coût et l'incertitude des vérifications terrain.

2,5 M FCFA demandés pour le pilote	2,1615 M FCFA de budget direct	30 jours durée du pilote
250 marchands ciblés	200 profils partageables visés	1 preuve commerciale forte

	Décision recherchée Autoriser une tranche pilote de 2 500 000 FCFA, conditionnée à la validation juridique des traitements de données, à la nomination des responsables et à un reporting hebdomadaire.
--	---

Table des matières

Section	Page
1. Proposition	1
2. Problème et clients	2
3. Produit pilote	2
4. Pilote de 30 jours	2
5. Modèle économique	3
6. Budget et financement	3
7. Lecture financière à 36 mois	4
8. Gouvernance, données et éthique	4
9. Risques majeurs	4
10. Critères d'approbation	5
11. Décision recommandée	5
12. Sources	5

1. Proposition

Dëggal est une infrastructure de preuve pour les activités économiques informelles. Le service aide un petit commerçant à transformer des éléments déjà présents dans son quotidien - récit oral, photos du point de vente, reçus, références fournisseurs, observation terrain et localisation - en un passeport d'activité structuré, daté et partageable avec son accord.

Le premier produit n'est ni une banque, ni un système de notation de crédit, ni une marketplace. Il s'agit d'un service de vérification assistée qui permet à un partenaire autorisé de recevoir une vue filtrée plutôt que de recommencer lui-même une enquête terrain complète.

2. Problème et clients

Utilisateur	Problème actuel	Valeur testée par Dëggal
Petit commerçant	Preuves dispersées, récit répété, dossier difficile à présenter.	Dossier simple, actualisable et contrôlé par le commerçant.
Fournisseur ou grossiste	Temps élevé pour identifier des revendeurs actifs et fiables.	Shortlist vérifiée par zone, catégorie et niveau de preuve.
Programme, ONG ou association	Faux dossiers, registres obsolètes, contrôle terrain coûteux.	Profils consentis, auditable et mis à jour.
Institution financière ou de garantie	Pré-dossiers incomplets et onboarding peu adapté.	Couche de preuve proportionnée - sans décision de crédit.
Acheteur ou équipementier	Difficulté à vérifier l'existence et la capacité d'une activité.	Observation, références et preuves sélectionnées.

3. Produit pilote

Étape	Action	Contrôle
1. Présenter	Expliquer le service dans la langue la plus confortable et rappeler l'absence de garantie.	Refus possible sans conséquence.
2. Consentir	Choisir les preuves collectées et l'usage prévu.	Consentement distinct pour collecte et partage.
3. Observer	Décrire l'activité, le lieu, le stock et les éléments visibles.	Faits séparés des déclarations.
4. Collecter	Photo, audio court, reçu ou référence strictement nécessaire.	Aucune donnée interdite.
5. Contrôler	Back-office : complétude, doublons, cohérence et niveau de preuve.	QA sous 24 heures.
6. Produire	Créer un passeport léger et un identifiant Dëggal.	Date de vérification et limites visibles.
7. Partager	Vue filtrée, lecture seule, destinataire nommé et expiration.	Journal d'accès et révocation.

4. Pilote de 30 jours

Période	Cible opérationnelle	Sortie de décision
Jours 1-7	30 à 40 marchands; 5 à 7 entretiens partenaires.	Processus calibré ou corrigé; rapport jour 7.
Jours 8-14	90 à 110 marchands cumulés; premiers profils partageables.	Taux de qualité, reprises et premiers besoins partenaires.
Jours 15-21	160 à 190 marchands cumulés; 2 à 3 partenaires chauds.	Premier export filtré et proposition pilote.
Jours 22-28	220 à 260 marchands cumulés; pipeline fermé.	Paieement, bon, contrat ou LOI forte recherché.

Période	Cible opérationnelle	Sortie de décision
Jours 29-30	Audit, consentements, doublons, coûts et rapport final.	Décision : poursuivre, corriger ou arrêter.

5. Modèle économique

Les revenus pilotes sont payés par les partenaires autorisés - jamais par la vente incontrôlée de données. Les prix sont des hypothèses à tester et doivent être confirmés par des paiements réels.

Offre	Prix indicatif	Condition
Consultation ponctuelle	À partir de 15 000 FCFA	Sélection limitée, consentements compatibles, durée courte.
Accès mensuel de base	25 000 FCFA/mois	1 compte, 20 dossiers et 4 informations par dossier.
Dossier supplémentaire	500 FCFA/dossier/mois	Au-delà des 20 dossiers inclus.
Utilisateur supplémentaire	5 000 FCFA/mois	Compte individuel, jamais partagé.
Accès à un marché précis	À partir de 50 000 FCFA/mois	Périmètre géographique défini et autorisé.
Nouvelle visite terrain	8 000 FCFA/commerce	Commande explicite et capacité opérationnelle disponible.

Point critique

Le prix de 8 000 FCFA par visite ne peut être considéré comme viable qu'après calcul du coût complet - agents, transport, QA, coordination, technologie, conformité et acquisition commerciale.

6. Budget et financement

Poste	Montant FCFA
3 agents terrain	525 000
Responsable terrain et back-office	300 000
Transport terrain et partenaires	250 000
Téléphone et données	80 000
Cartes QR pilotes	75 000
Réunions et mobilisation	200 000
Design et supports	100 000
Outils numériques	60 000
Juridique et vie privée	200 000
Traitement qualité et rapport final	175 000
Réserve 10 %	196 500
Total direct	2 161 500
Demande recommandée	2 500 000

L'écart de 338 500 FCFA n'est pas une dépense automatique. Il doit être ventilé, plafonné et décaissé uniquement sur approbation. La édition consolidée distingue clairement la tranche pilote de la phase d'industrialisation.

7. Lecture financière à 36 mois

Le scénario de base reconstruit intègre des coûts absents du modèle initial : direction, acquisition commerciale, technologie, conformité continue, administration et effectifs nécessaires à la capacité. Dans ce scénario, le premier résultat opérationnel mensuel positif apparaît en février 2028 et le besoin cumulé maximal avant financement atteint environ 30 144 364 FCFA.

Scénario de base - revenus et charges mensuels

Source : modèle financier DĚggal. Hypothèses modifiables; aucune donnée historique de revenus n'a été fournie.

Conséquence

La demande immédiate reste 2,5 M FCFA pour tester le pilote. Toute levée de phase 2 doit être conditionnée à la qualité des dossiers, au coût complet et à une traction commerciale encaissée.

8. Gouvernance, données et éthique

- Aucun PIN, mot de passe, code mobile money, solde, carte bancaire ou accès complet au téléphone.
- Aucun enregistrement caché; l'audio et la photo reconnaissable nécessitent un accord explicite.
- Aucun partage du dossier brut; les partenaires reçoivent uniquement une vue filtrée.
- Chaque accès est nominatif, limité dans le temps, révoquant et journalisé.
- Le commerçant peut demander l'accès, la correction, le retrait ou la suppression selon la procédure validée.
- DĚggal ne garantit ni prêt, ni subvention, ni contrat, ni sélection.

Sénégal - loi n° 2008-12 du 25 janvier 2008 sur la protection des données à caractère personnel - texte à vérifier dans sa version en vigueur. Commission de protection des données personnelles du Sénégal: <https://www.cdp.sn/>

9. Risques majeurs

Risque	Niveau initial	Réponse minimale	Porte d'arrêt
Consentement incompris ou invalide	Critique	Script oral, trace séparée, contrôle QA et droit de refus.	Collecte suspendue.
Demande partenaire non payante	Élevé	Tester prix et preuve commerciale avant construction lourde.	Pas de phase 2 sans signal fort.
Coût complet supérieur au prix	Élevé	Mesurer coût par profil et par visite, incluant coûts centraux.	Revoir prix, segment ou processus.
Fuite ou partage excessif	Critique	Accès nommé, filtré, expirant et journalisé.	Révocation et incident formel.
Qualité insuffisante ou fraude	Élevé	Niveaux de preuve, échantillonnage et statut bloqué.	Dossiers non partageables.
Confusion avec un prêteur	Élevé	Message constant et clauses de non-garantie.	Retrait des supports ambigus.

10. Critères d'approbation

Condition	Preuve avant démarrage	Décision
Entité et signataire identifiés	Immatriculation, adresse et mandat du signataire.	Obligatoire.
Responsables nommés	Opérations, données, finance et partenariats.	Obligatoire.
Cadre données validé	Politique, consentements, registre et avis juridique sur formalités.	Obligatoire avant données réelles.
Budget et décaissement	Convention, postes, plafond et justificatifs.	Obligatoire.
Zones et sécurité	Autorisation locale, plan de déplacement, contacts d'urgence.	Obligatoire.
Reporting	Dashboard, registre d'incidents et revue hebdomadaire.	Obligatoire.

11. Décision recommandée

Autorisation conditionnelle

Financer le pilote de 30 jours par tranches, avec arrêt automatique si le consentement, la sécurité, la qualité ou la traçabilité financière ne sont pas maîtrisés. Ne pas financer une plateforme lourde avant preuve du besoin et de la disposition à payer.

12. Sources

Pack DĚggal reconstruit, version du 12 juillet 2026 - source interne.

OIT - économie informelle: <https://www.ilo.org/topics-and-sectors/informal-economy>

Banque mondiale - Global Findex 2021: <https://www.worldbank.org/en/publication/globalfindex>

GSMA - State of the Industry Report on Mobile Money: <https://www.gsma.com/sotir/>

BCEAO - publications sur l'inclusion financière dans l'UEMOA: <https://www.bceao.int/>

ANSD Sénégal - statistiques et enquêtes nationales: <https://www.ansd.sn/>

Commission de protection des données personnelles du Sénégal: <https://www.cdp.sn/>